
ĐÁP ÁN ĐỀ THI SỐ 02

Câu 1 (2 điểm): Lập kế hoạch là gì? Các điều kiện cần thiết để trở thành nhân viên phòng kế hoạch trong một doanh nghiệp may?

Ý 1: Lập kế hoạch là gì? (1,0 điểm- SV trình bày đủ cả 2 khái niệm)

- *Khái niệm 1:* lập kế hoạch sản xuất là phải xác định trước, dự kiến trước một cách có hệ thống tất cả những công tác cần và phải cố gắng làm được, nhằm đạt được những mục tiêu cuối cùng của công tác triển khai sản xuất. (0,5 điểm)
- *Khái niệm 2:* *Lập kế hoạch* là xây dựng nên các công việc cụ thể và vạch ra tiến trình thực hiện chúng phù hợp với các điều kiện đã có sẵn và các điều kiện có thể đạt được nhằm đạt được mục tiêu ban đầu của nhà sản xuất (0,5 điểm)

Ý 2: Các điều kiện cần thiết để trở thành nhân viên phòng kế hoạch trong một doanh nghiệp may? (1,0 điểm)

- Cần tốt nghiệp đại học hoặc cao đẳng kinh tế chuyên ngành quản trị kinh doanh (0,2 điểm)
- Có kiến thức chuyên ngành may công nghiệp (tốt nhất là đại học, cao đẳng) (0,2 điểm)
- Có các kiến thức hỗ trợ: ngoại ngữ, vi tính để giao tiếp với khách hàng và quản lý sản xuất tốt nhất. (0,2 điểm)
- Có khả năng giao tiếp tốt, nhanh nhẹn, hoạt bát. (0,2 điểm)
- Có tính kỷ lưỡng, cẩn thận, kiên nhẫn và trên hết phải có tinh thần dám chịu trách nhiệm. (0,2 điểm)

Câu 2 (2 điểm): Hãy trình bày các nhiệm vụ chính của bộ phận kế hoạch trong doanh nghiệp may?

Đáp án: bộ phận kế hoạch trong doanh nghiệp may có các nhiệm vụ sau:

- Lập lịch trình sản xuất toàn bộ, thông qua quá trình cân đối nguyên phụ liệu, cân đối về thời gian gia công, thời gian giao nhận hàng, về năng lực, lao động,... (0,25 điểm)
- Xây dựng KHSX, triển khai KHSX cho các bộ phận, lập tiến độ sản xuất hàng tháng, hàng quý,... (0,25 điểm)
- Lập kế hoạch vật tư cần thiết cho mã hàng cần sản xuất. Đây cũng là nơi đề nghị Ban giám đốc cho ban hành “Lệnh sản xuất” (0,25 điểm)
- Lập các thủ tục xuất nhập khẩu cho hàng gia công, mua bán sản phẩm và nguyên phụ liệu. Tìm và cung cấp vật tư theo yêu cầu sản xuất. (0,25 điểm)
- Điều độ sản xuất cho các phân xưởng, đảm bảo cho quá trình sản xuất là liên tục. (0,5 điểm)
- Bảo quản vật tư, nguyên phụ liệu, thiết bị, thống kê vật tư kho. (0,25 điểm)
- Tìm khách hàng, nguồn hàng, lên kế hoạch B cho doanh nghiệp. (0,25 điểm)

Câu 3 (4 điểm): Cho một số yêu cầu gia công sau:

Tên mã hàng	Sản lượng	Năng suất	Số lao động	Ngày dự kiến xuất hàng
A	1450	3	55	05/01/2026
B	1120	3	55	15/1/2026
C	1750	3	55	22/12 /2025

Tên mã hàng	Sản lượng	Năng suất	Số lao động	Ngày dự kiến xuất hàng
D	987	3	55	25/12/2025
E	750	3	55	28/12 /2025

Bạn hãy lựa chọn lấy một số mã hàng để lên kế hoạch sản xuất cho chuyên may 7 tổ I trong tháng 12/2025 và điền vào bảng dưới đây sao cho phù hợp nhất. Nếu biết:

- Thời gian bán thành phẩm đầu tiên vào chuyên đến khi sản phẩm đầu tiên ra chuyên = 3 ngày.
- Thời gian hoàn tất sản phẩm = 5 ngày
- Công nhân được nghỉ ngày chủ nhật hàng tuần và các ngày lễ theo luật định
- Ngày sản xuất may đầu tiên là ngày 01/12 (thứ hai)
- Trong suốt quá trình sản xuất, không có bất cứ trục trặc nào xảy ra.

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT THÁNG
CHUYÊN MAY:.....**

Tổ may	Mã hàng	Số lượng	Năng suất	Lao động	Ngày sản xuất	Nhận BTP	Xong BTP	Ra chuyên	Xong mã hàng	Nhập kho	Xuất hàng	+ -

Bài giải

Ý 1: Tính thời gian sản xuất cho các mã hàng (Cột cuối - 0,25 điểm)

Tên mã hàng	Sản lượng	Năng suất	Số lao động	Ngày dự kiến xuất hàng	Số ngày sản xuất
A	1450	3	55	05/01/2026	9
B	1120	3	55	15/1/2026	7
C	1750	3	55	22/12 /2025	11
D	987	3	55	25/12/2025	6
E	750	3	55	28/12 /2025	5

Ý 2: Chọn các mã hàng: tháng 12/2025 có 31 ngày, trừ 4 ngày chủ nhật, công nhân được nghỉ (7/12, 14/12, 21/12 và 28/12) → còn 27 ngày làm việc → chọn các mã hàng A, B, C vì có tổng số ngày làm việc là 27 ngày, để chuyên may 7 có thể sản xuất (0,25 điểm)

Ý 3: Xếp thứ tự các mã hàng: Căn cứ vào ngày xuất hàng (đề bài) → thứ tự sắp xếp các mã hàng sẽ là C, A, B (theo nguyên tắc EDD) (0,25 điểm)

⇒ Điền thông tin vào bảng KHSX như sau (xem trang 3)

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT THÁNG ...12/2025.....(0,25 điểm).....
CHUYÊN MAY:...7.....**

Tổ may	Mã hàng	Số lượng	Năng suất	Lao động	Ngày sản xuất	Nhận BTP	Xong BTP	Ra chuyên	Xong mã hàng	Nhập kho	Xuất hàng	+ -
7/I	C	1750	3	55	11	1/12	13/12	4/12	17/12	23/12	22/12	-1
	A	1450	3	55	9	15/12	25/12	18/12	29/12	05/01	05/01	0
	B	1120	3	55	7	26/12	05/01	30/12	08/01	14/01	15/1	+1

Đánh giá: mỗi dòng đúng (1,0 điểm)

Dưới đây là lịch để làm nháp, xoá đi sau khi dò đáp án xong

tháng	hai	ba	tư	năm	sáu	bảy	CN
12/2025	1	2	3	4	5	6	7
	8	9	10	11	12	13	14
	15	16	17	18	19	20	21
	22	23	24	25	26	27	28
	29	30	31				
1/2026				1	2	3	4
	5	6	7	8	9	10	11
	12	13	14	15	16	17	18
	19	20	21	22	23	24	25

Câu 4 (2 điểm): Hãy dịch đoạn hợp đồng sau ra tiếng Việt (SV chỉ cần đánh số thứ tự khi làm bài, không cần chép lại đề bài)

- Party B will inspect fabrics & accessories upon receipt of them. Should there be any shortage in quantity and/or unacceptable discrepancies between the Finished Products and approval samples confirmed by both Parties before production, Party A shall claim within 30 days after receipt of goods. The claim is supported by a survey report by competent authorities.
- Claim (s) and dispute (s), if any, should be settled amicably by consultation between the two Parties. In case no settlement can be reached within 30 days from the commencement of such consultation, each party shall submit the relevant claim or dispute to the Vietnam Foreign Trade Arbitration Committee attached to the Chamber of Commerce and Industry of Vietnam Arbitration

STT	Tiếng Anh	Tiếng Việt	Điểm
1	Party B will inspect fabrics & accessories upon receipt of them. Should there be any shortage in quantity and/or unacceptable discrepancies between the Finished Products and approval samples confirmed by both Parties before production, Party A shall claim within 30 days after receipt of goods. The claim is supported by a survey report by competent authorities.	Bên B sẽ kiểm tra vải và phụ kiện khi nhận hàng. Nếu có bất kỳ sự thiếu hụt về số lượng và/hoặc sai lệch không thể chấp nhận được giữa Thành phẩm và mẫu đã được cả hai bên phê duyệt trước khi sản xuất, Bên A sẽ khiếu nại trong vòng 30 ngày kể từ ngày nhận hàng. Khiếu nại này phải được chứng minh bằng báo cáo kiểm định của cơ quan có thẩm quyền.	1,0
2	Claim (s) and dispute (s), if any, should be settled amicably by consultation between the two Parties. In case no settlement; can be reached within 30 days from the commencement of such consultation, each party shall submit the relevant claim or dispute to the Vietnam Foreign Trade Arbitration Committee attached to the Chamber of Commerce and Industry of Vietnam Arbitration	Khiếu nại và tranh chấp, nếu có, nên được giải quyết một cách hòa giải thông qua tham vấn giữa hai bên. Trong trường hợp không đạt được thỏa thuận trong vòng 30 ngày kể từ khi bắt đầu tham vấn, mỗi bên sẽ đệ trình khiếu nại hoặc tranh chấp liên quan lên Ủy ban Trọng tài Ngoại thương Việt Nam trực thuộc Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam.	1,0

Ngày ...7.. tháng 1 năm 2026
Giáo viên biên soạn

ThS. Trần Thanh Hương